

目录

04 董事长致辞

06 责任专题

06 十件大事，读懂中国动力这一年

08 关于我们

- 09 公司简介
- 10 专注领域
- 11 组织架构
- 11 企业文化

公司治理

12

- 两会建设 13
- 股权结构 13
- 投资者关系 14
- 守法合规 14
- 产业整合与管理再造 15

合作共赢

38

- 推进多方合作 39
- 打造责任供应链 41
- 促进行业发展 41

客户至上

16

- 以军为本 17
- 军民融合 18
- 优质服务 26

运营保障

42

- 提升运营效率 43
- 完善质量管理 44
- 落实安全实践 45
- 践行绿色低碳 47

创新驱动

28

- 提升创新能力 29
- 推进重点项目 31
- 促进成果转化 33

以人为本

48

- 维护员工权益 49
- 促进员工发展 50
- 保障职业健康 52
- 关爱员工生活 53

58 展望2018

59 责任管理

- 59 责任战略
- 60 责任治理
- 61 利益相关方的期望与沟通

62 报告指标索引

63 意见反馈

国际运营

34

- 参与“一带一路”建设 35
- 开拓发展空间 36

社区参与

54

- 开展扶贫助困 55
- 推动社区发展 56
- 热心慈善公益 57

董事长致辞

欢迎您阅读本报告。衷心感谢您对中国船舶重工集团动力股份有限公司的关心和支持。

2016年，中国船舶重工集团有限公司以风帆股份为平台，成功打造全球技术门类最全、国内最大的动力装备公司——中国动力（600482）。重组后的中国动力成为业务领域从单一化学动力转变为涵盖燃气动力、蒸汽动力、化学动力、全电力、海洋核动力、柴油机动力、热气机动力等七大动力的综合性动力业务上市公司，行业地位更加突出、业务组合更加合理、发展优势更加凸显、社会责任更加重大。这份报告是重组后中国动力的第一份企业社会责任报告，是我们积极践行社会责任的体现。

2017年是党的十九大胜利召开、公司“十三五”规划全面落实的一年。中国动力在各利益相关方鼎力支持下，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和十九大精神，全面深化改革，强化提质增效，发挥全产业链集成优势，严控风险、稳健经营，各项工作取得新进展、新成效。2017年公司实现营业收入231.47亿元，利润总额15.50

亿元；荣获《亚洲货币》杂志“2016中国最佳再融资项目奖”，成为纳入MSCI新兴市场指数的A股中8只军工标的之一，获得证券日报首届金骏马奖“成功转型上市公司”称号。

2018年是贯彻党的十九大精神的开局之年，中国动力将围绕国家统筹推进“五位一体”总体布局和“四个全面”战略布局，坚持以提高发展质量和效益为中心，以全面深化改革推动发展、以创新驱动转换发展动力，坚持以军为本、军民融合、海陆并进，服务国民经济建设大局，努力实现新时代高质量发展。

在中国动力发展过程中，我们积极履行社会责任，加强社会责任管理，增进政府、投资者、金融机构、合作伙伴、员工和社区等利益相关方的认同，在实践中追求企业与员工、社会、环境的和谐发展，以实际行动回报社会。我们祈望与各方真诚沟通、互相信任、互利共赢、共同发展，共同开创动力行业更加辉煌的明天。

董事长





十件大事，读懂中国动力这一年

02

荣获“2016 中国最佳再融资项目奖”

2017 年 2 月，中国动力夺得《亚洲货币》杂志“2016 中国最佳再融资项目奖（Best Follow on/ABB-onshore）”。

04

打造低速柴油机业务“一总部三基地”

2017 年 4 月 28 日，中国动力整合旗下大连船柴、宜昌船柴、青岛船柴三家低速柴油机公司，在青岛市注册成立中国船舶重工集团柴油机有限公司，搭建起低速柴油机业务“一总部三基地”的管理框架，注册资金 38.28 亿元。



01

出台股权激励计划

2017 年 1 月 6 日，公司第六届董事会第六次会议审议通过《股权激励计划（草案修订稿）及其摘要》；3 月 10 日，公司第六届董事会第八次会议审议通过《调整公司激励对象名单及授予权益数量的议案》及《关于公司向激励对象授予股票期权的议案》。根据审议结果，最终向 854 名激励对象授予 1724.1 万股。

03

首艘国产航空母舰下水

2017 年 4 月 26 日，我国自行研制建造的首艘国产航空母舰下水，标志着我国自主设计建造航空母舰取得重大阶段性成果。

05

中国动力入选明晟指数

2017 年 6 月 21 日，明晟公司（MSCI）将中国 A 股纳入 MSCI 新兴市场指数和 MSCI ACWI 全球指数，从 2018 年 6 月开始实施。初始纳入规模为 222 只大盘股，其中，中国动力（600482）成为纳入的 8 只军工标的之一。



07

举办反向路演活动

2017年8月至9月，公司组织2017年度中期报告发布后的反向路演活动，邀请来自北京、上海、深圳三地20余家主流券商研究员及投资机构，走进广瀚动力、长海电推、海王核能等子公司进行实地考察、调研。同时公司积极参与国泰君安证券、中信证券、国信证券等多家主流证券机构举办的中期、年度策略会，通过军工行业分会场设置的一对一、一对多的交流，使投资者充分了解公司各业务板块的进展情况和公司未来潜在的投资价值。

09

借力混改布局新产业

2017年11月16日，中国动力第六届董事会第十五次会议审议通过以现金出资1.25亿元，与中国船舶重工集团海洋防务与信息对抗股份有限公司、清控通恒新能源科技（固安）有限公司、长沙湘江一嗨瑞吉私募股权基金企业（有限合伙）在雄安新区合资设立特恒通新能源投资有限公司。

06

规范信息披露

2017年7月7日，中国动力举办上市公司规范运行专题培训会。会议就上市公司治理准则与信息披露、定期报告与募集资金使用、重大信息内部报告制度、资本市场合规等四个主题做了专题培训。

08

满足 Tier III 排放标准主机 6S35MEB+LPSCR 交付

2017年8月24日，全球首套满足Tier III排放标准主机6S35MEB+LPSCR在中国船舶成功交付。

10

推进化学动力整合重组

2017年12月，中国动力以全资子公司风帆公司为主体，整合淄博火炬能源和武汉长海电推军民电池业务，打造涵盖军用电池、汽车电池、牵引电池、工业电池、锂电池、循环经济等板块协调发展的军民融合产业格局，力争早日建成“中国第一、世界前列”的科技型电源产业集团。



关于我们

About Us

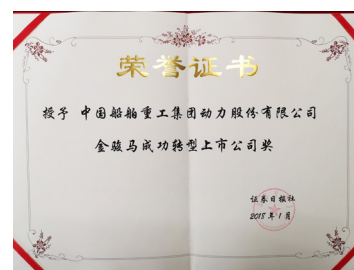


公司简介

中国船舶重工集团动力股份有限公司（以下简称“中国动力”，股票代码 600482）成立于 2016 年 6 月，前身为风帆股份有限公司（以下简称“风帆股份”），是中国船舶重工集团有限公司综合性动力业务上市公司，总部设在北京。

公司业务涵盖燃气动力、蒸汽动力、化学动力、全电力、海洋核动力、柴油机动力、热气机动力等七大动力业务以及相关辅机配套业务的研制与生产，产品广泛应用于海洋防务装备、汽车、船舶及海洋工程、工程机械、石油化工、陆用电站、民用核电、分布式能源等领域；拥有国内最大燃气轮机产业园生产线，是国家军用全电力行业标准制定者，是国内唯一研制舰船用燃气轮机、舰船用铅酸蓄电池、水面水下舰艇汽轮机、热气机以及舰船高速柴油机的军工上市企业，是全球技术门类最全、国内最大的动力装备上市公司。

截至 2017 年底，中国动力总资产 451.84 亿元，旗下全资及控股子公司 11 家，实收资本 17.34 亿元，在职员工 19716 人。2017 年，公司获得《亚洲货币》杂志评选的“最佳再融资项目”奖，成为纳入 MSCI 新兴市场指数 A 股中 8 只军工标的之一，斩获首届金骏马奖“成功转型上市公司奖项”。



“成功转型上市公司”奖项



斩获首届金骏马奖“成功转型上市公司”奖项



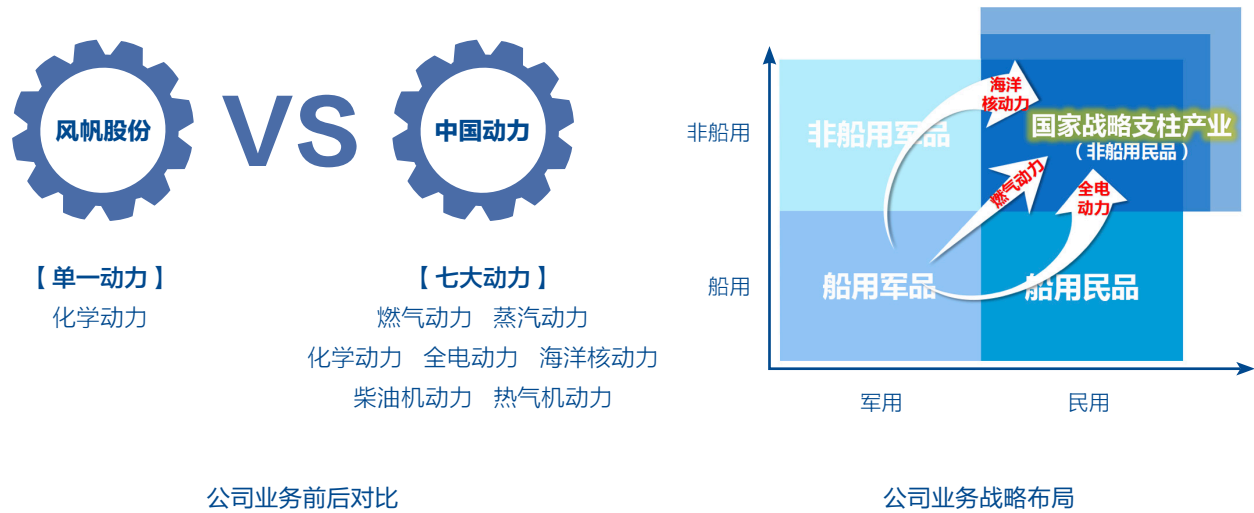
—— 链接阅读 ——

MSCI 指数，即摩根士丹利资本国际指数，也称“明晟指数”。它是全球投资组合经理最多采用的基准指数。全球机构客户约有 7500 个，包括商业银行、投资银行、资产管理公司、对冲基金等。简单地说，MSCI 指数本质是帮助全球机构选股。

MSCI 选择 222 只股票具体方法为：MSCI 现有国际中国指数成分股共有 459 只个股，排除 195 只中型市值个股、10 只无法通过互联互通购买的大市值股票、12 只长期停牌股票以及 10 只在指数审核期间停牌的股票，剩下的 222 只大盘股纳入新兴市场指数。

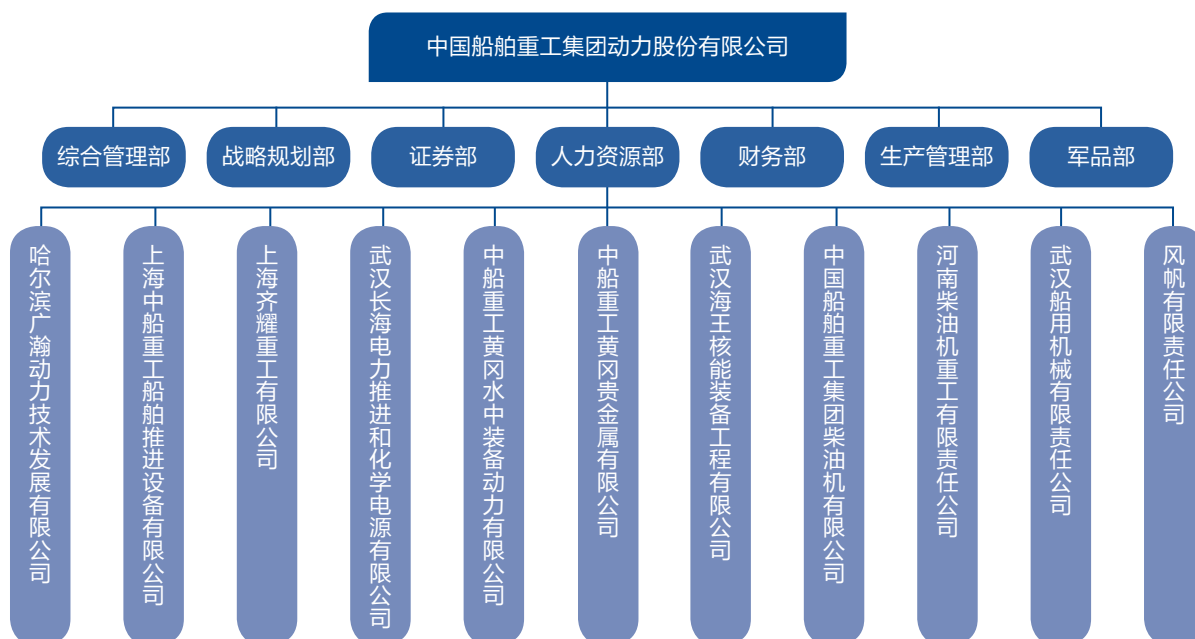
专注领域

2015 年，中船重工启动旗下风帆股份重大资产重组，将中船重工、中国重工等持有的包括 5 家军工科研院所核心动力资产在内的 16 家公司注入风帆股份；2016 年 7 月，中国动力完成重大资产重组及配套融资，从单一化学动力转变为涵盖燃气动力、蒸汽动力、化学动力、全电力、海洋核动力、柴油机动力、热气机动力等七大动力的综合性动力业务上市公司。



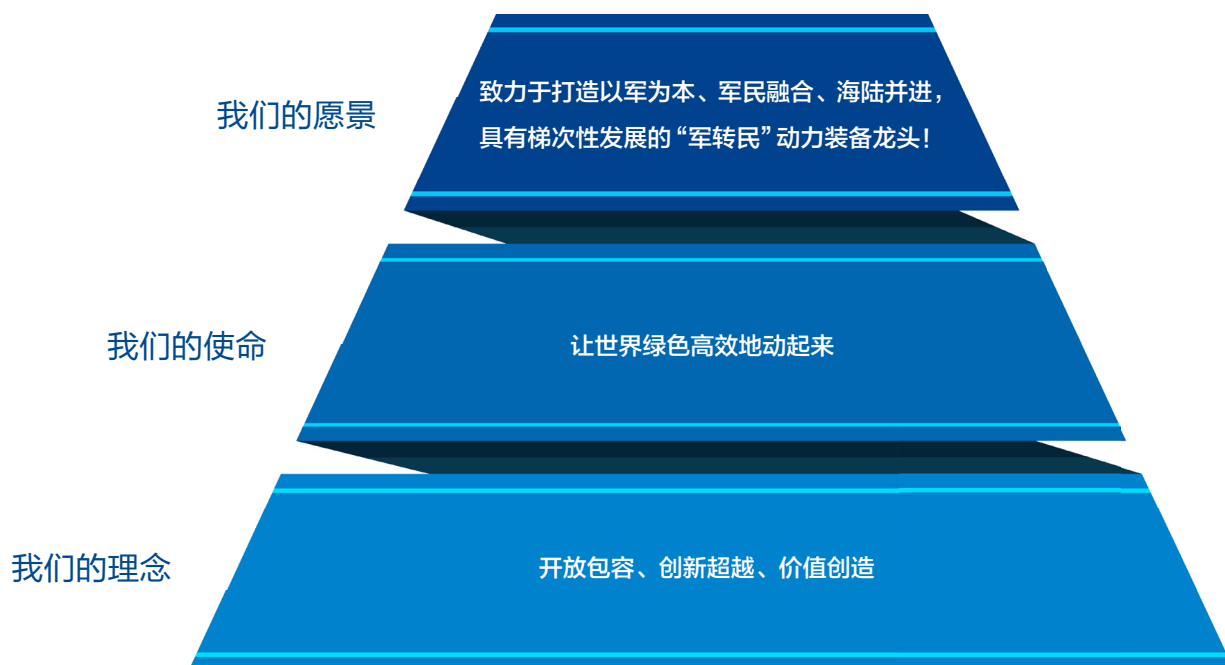
主营业务	项目产品
燃气动力	以国产化25MW燃气轮机为原点，与曙光、西门子、三菱日立等多个燃气轮机厂商有战略合作，目前功率档次覆盖5MW-50MW。
热气机动力	公司是国内唯一的热气机发电机组生产商。目前已开发50kW级燃气热气机发电机组、1kW和25kW级碟式斯特林光热发电机组。
化学动力	公司化学动力产品包括舰船用动力电池、汽车用蓄电池（起停系统用AGM、EFB电池全系列电池）、工业（储能）用蓄电池、锂离子蓄电池和绿色电源等三大产品领域。
全电力	公司全电力主要产品为船舶综合电力推进系统集成、吊舱推进器、船用电机变频器、特种电机等。
蒸汽动力	蒸汽动力板块主要产品包括高背压汽轮机、光热再热汽轮机、低参数汽轮机、小型核电热电联供汽轮机以及燃气—蒸汽联合循环余热锅炉。
海洋核动力	公司具备核电站除反应堆、蒸发器、各类泵以外所有机械设备的设计能力、核岛厂房和辅助厂房布置设计能力；能够提供全套国产化厂房辐射监测系统；具备核级高端阀门、三代核电模块化设备的设计研发制造能力。
柴油机动力	公司柴油机动力业务主要包括舰船用低速、中速、高速主动力柴油机、军用舰船电站、船舶/海工平台电站主机以及陆用电站设计、制造及售后服务业务，技术水平在国内处于行业领先地位、部分领域达到世界领先水平。
海洋工程装备	公司产品涵盖甲板机械、舱室机械等多品种船舶配套产品；起重机、龙门吊、浮式起重机等港口机械；悬索桥索鞍、悬索桥索夹等桥梁设备和各式盾构机械；海洋起重机、平台升降系统等海洋工程装备以及各式水电成套设备与海上风电安装设备。

组织架构



组织结构图

企业文化





公司治理

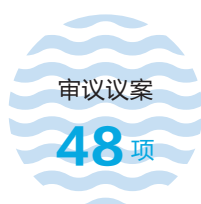
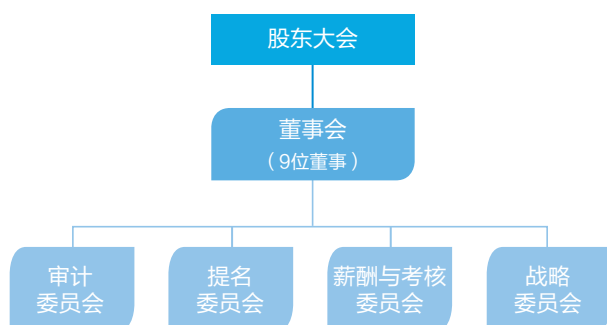
Corporate Governance

中国动力根据现代企业制度和资本市场的法律法规要求，构建了较为科学、完善的管理制度和治理结构。

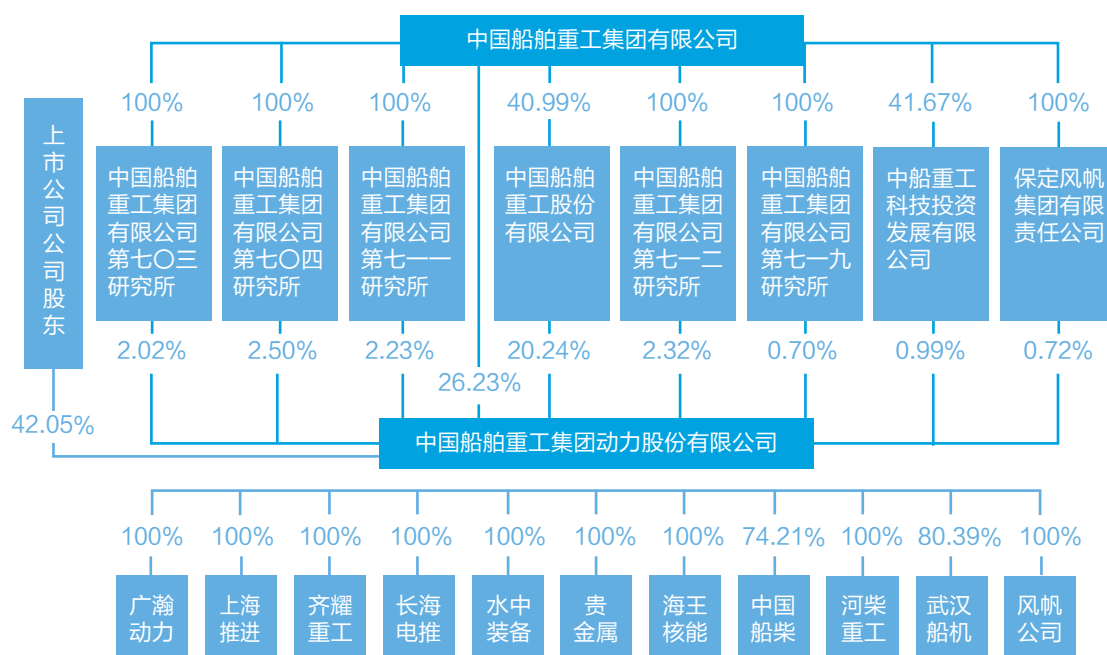


两会建设

公司不断加强董事会和监事会建设，两会按照法规和公司章程行使决策权和监督权，并规定向股东大会提交报告议案。2017 年，召开董事会和监事会会议 11 次，审议 48 项议案。



股权结构



投资者关系

为切实维护广大投资者合法权益，保持信息公开透明，公司构建了“三位一体，多源传递，全面覆盖”的市值管理体系。2017年，召开年度股东大会1次，临时股东大会4次，审议48项议案，发布临时公告及定期报告163份，公司共接待投资者调研150余人次；召开投资者交流会35次。



守法合规

公司严格遵守国家各项法律法规和政策，始终坚持依法经营、合规经营、诚信经营。加强审计监督，扎实推进内控体系建设。



案例：举办上市公司规范运行专题培训会

2017年7月，公司专门就上市公司治理准则与信息披露、定期报告与募集资金使用、重大信息内部报告制度、资本市场合规等四个主题，从上市公司规范运行的法规体系、三会运作机制、董监高职责、信息披露、重大信息内部报告制度、上市公司规范运行监管新政等六个方面展开培训，旨在促进中国动力不断提高规范化运作水平，发展为优质的上市公司而努力。





案例：荣获全国内部审计工作先进集体

2017 年 11 月，在“学习党的十九大精神暨全国内部审计先进集体和先进工作者表彰大会”上，武汉船用机械有限责任公司被中国内部审计协会授予“2014 年至 2016 年全国内部审计先进集体”荣誉称号。



风帆公司获得全国文明单位



河柴重工魏宏祥获得
“中央企业法律事务先进工作者”

产业整合与管理再造

公司加强内部机构调整、资源整合和能力重组，充分发挥金融对公司实体科研与产业发展的支持和服务作用。2017 年公司完成低速柴油机业务“一总部三基地”管理框架，吸收合并中船重工齐耀科技控股有限公司，推进以风帆公司为主体的化学动力业务整合重组，设立混合所有制公司进入新能源汽车行业。



案例：搭建低速柴油机业务“一总部三基地”管理框架

2017 年，公司整合旗下大连船柴、宜昌船柴、青岛船柴三家低速柴油机公司成立中国船舶重工集团柴油机有限公司，搭建低速柴油机业务“一总部三基地”管理框架，建立统一的销售平台、战略采购平台、全寿命服务保障平台、集成研发平台和管理平台，在制造成本、生产规模、服务体系等方面逐渐形成规模效应。中国船柴总资产 106 亿元，具备年产 400 万马力低速柴油机能力，其低速柴油机产品将占国内市场 45%~50%、国际市场 15%~20% 的份额。



客户至上

Consumer Issues

中国动力坚持为客户创造价值是企业生存竞争的根本。企业要实现可持续发展，基本要求就是遵循客户至上原则，关注客户需求，提升科技创新能力，提高产品和服务水平，追求自身价值和客户价值的共同提升。



以军为本

公司始终把保军报国作为最高政治责任，秉承以军为本，把优质高效完成军品任务、保障武器装备供给作为承担社会责任的重要内容，不断满足武器装备发展需求，提升部队战斗力，增强国防实力，切实维护国家安全和利益。

为中国主力战舰提供强劲动力

中国动力是国家重点保军企业，核心业务中燃气动力、全电力、蒸汽动力、化学动力、热气机动力、柴油机动力等六大动力以军工为主，为中国主力战舰提供强劲动力。截至目前，公司是国内唯一研制舰船用燃气轮机、水面水下舰艇轮机、舰船用铅酸蓄电池、热气机、舰船高速柴油机的主供单位。其中舰船用燃气轮机国产化率 98.1%，全电力、水面舰船高速柴油机占据 90% 的国内军用市场。



军民融合

公司坚持以客户为中心，按照客户个性化需求和新标准新规范要求，研发制造优质产品。

柴油机动力

公司柴油机动力板块主要包括舰船用低速、中速、高速柴油机、军用舰船电站、船舶 / 海工平台电站主机以及陆用电站制造及售后服务等相关业务。

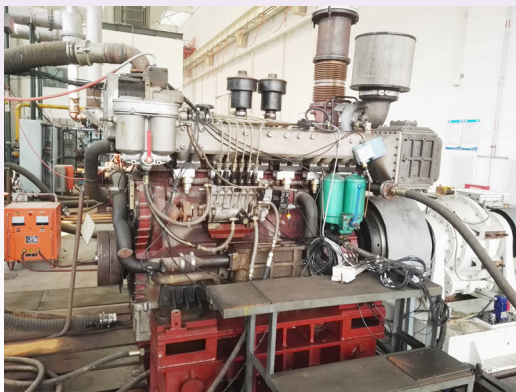


案例：环保型 6G50ME-C 主机交验

2017 年 7 月，中国船舶重工集团柴油机有限公司大连基地首制绿色环保型 6G50ME-C 主机成功交验，安装在大连船舶重工集团有限公司为大连中远海运油品运输有限公司建造的 72000 吨原油船上。6G50ME-C 主机的最大功率为 8820kW，相比 S 型主机，拥有更长冲程和更低转速，机桨配合效率更高、油耗更低。该型机配备 LDCL 系统、RDL 缸套、EGB 阀调节、轴承磨损监测，新的燃油 (ELFI) 以及排气 (ELVA) 控制阀等采用最新设计，进一步延长主机检修间隔，降低船东运营成本。



案例：CHS620L6 双燃料发动机性能指标达国内领先水平



2017 年，河南柴油机重工有限责任公司自主研发的具有自主知识产权的新能源发动机系列机型之一——CHS620L6 双燃料发动机性能指标达到国内领先水平。CHS620L6 双燃料发动机功率为 500kW，采用柴油和天然气混合动力。经试验，该发动机双燃料模式下功率与柴油机持平，热效率 38%，燃油替代率达 94.5%，经济工况替代率均在 75% 以上，燃料消耗成本较柴油机降低 25% ~ 32%，NO_x 排放较柴油机降低 57%，接近 IMO Tier III 阶段标准要求。



案例：国内首套自主品牌油电混合动力系统

2017 年 8 月，配备有上海齐耀重工有限公司自主品牌油电混合动力系统的国内第一艘全国产油电混合动力拖轮——“海港 711”号下水。“海港 711”号采用最新的油电混合推进、排气综合治理、全船减振降噪等技术，选用齐耀重工自主品牌 6CS21/32 中速柴油机、SCR 氮氧化物处理装置、液粘调速离合传动装置、减振降噪装置、PTO/PTI 可逆轴带电机、自动化控制系统等多项设备，进一步满足港口和船舶的节能减排要求。



完成“大洋一号”科考船动力系统集成项目改装

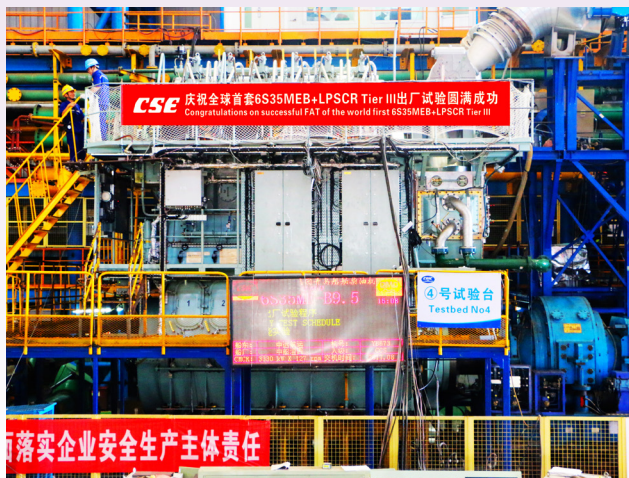
2017 年 9 月，上海齐耀重工有限公司完成“大洋一号”船动力系统集成项目改装，包括主机、齿轮箱、轴带电机、可调桨、动力定位、机舱监测报警系统、液位遥测系统等主推进设备的整体设计、供货、安装调试等改装及设计工作。通过改装，“大洋一号”船可再延长使用 10~15 年，继续保持国内一流调查船行列。





案例：国内首套满足 Tier III 排放主机 6S35MEB+LPSCR 交验

2017年8月22日，中国船舶重工集团柴油机有限公司青岛基地交验国内首台满足 Tier III 6S35MEB+ 低压 SCR 船用低速柴油机。6S35MEB 主机搭载的低压 SCR 系统具有体积小、布置灵活，耗能低、自动化程度高，受发动机振动和瞬态气流波动影响小，运行可靠并兼备消声功能的特点，为国内最早获得中国船级社（CCS）原理认可及型式认可的 SCR 系统。此次试验实测 NO_x 排放值为 2.51g/kW·h，远小于 Tier III 要求的 3.4g/kW·h，完全满足 NO_x 排放标准规定。

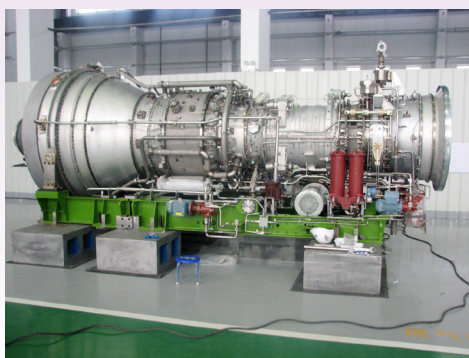


燃气动力

公司能够为用户提供高品质、多样化的燃气轮机集成产品，满足用户的不同需求，生产的中小型燃气驱动压缩机组已经应用于天然气管道输送市场。



案例：30MW 级工业型燃气轮机



2017年，哈尔滨广瀚动力技术发展有限公司完成天然气长输管道关键设备——30MW 级燃驱压缩机组的核心机组全部国产化研制工作，并通过国家能源局组织的新产品鉴定，具有自主知识产权。现已成功应用于西气东输管道工程，打破国外机组在此市场领域垄断局面，保障国家战略能源输送的安全。

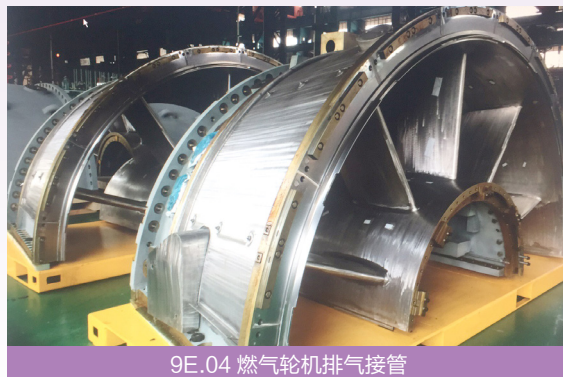


案例：配套产品获得 GE 公司高度认可

中国船舶重工集团柴油机有限公司宜昌基地为 GE 公司多型号燃气轮机提供排气缸、排气管、底座等产品配套，获得 GE 公司高度认可。



世界首台 9HA.02 燃气轮机排气缸及底座下线



9E.04 燃气轮机排气接管

蒸汽动力

公司的船用蒸汽动力工业用主要为石油化工、煤炭化工、冶金、发电、供暖、海洋核动力平台、太阳能光热电站、分布式能源电站等领域提供工业汽轮机。目前，公司初步构建了以蒸汽轮机、节能与新能源、动力传动为核心的中小型蒸汽动力产业群。



广瀚动力蒸汽动力 - 特立尼达 - 多巴哥 720MW 发电项目

热气机动力

公司目前是目前国内唯一的热气机生产商，并拥有自主知识产权，国内尚无其他公司掌握该动力技术。

全电力

公司全电力业务主要包括电力推进系统及其辅机设备的研究、开发、设计、试验、制造和集成，拥有国内最完整的船舶电力推进装置产品线，是目前国内大型水面舰船电站系统国家标准、军用标准、行业标准的制定者和归口管理单位。



案例：“中国心”即将装备我国公务船

2017年，武汉长海电力推进和化学电源有限公司中标国家交通部海事局1200T中型航标船，意味着“中国心”即将装备我国公务船，打破该高端船型电推系统长期被国外垄断局面。船舶电力推进系统因具有噪声低、操控性好、节能等突出优点，广泛应用于科考船、海工船、工程船、公务船、军辅船等船型。目前国内船舶电力推进核心设备如船用变频器、船用推进电动机、吊舱推进器等长期被国外少数几个跨国公司垄断。长海电推研制成功中压3300V、低压690V两个系列化电力推进核心产品，并取得中国船级社（CCS）产品型式认可证书。



案例：国内首套直流组网电力推进系统交付

2017年11月，国内首艘采用国内自主知识产权的直流组网电力推进系统船舶——镇扬汽渡3011号渡轮交付。该船采用上海齐耀重工有限公司的整套直流组网电力推进系统，包含变速机组、直流变频配电板、推进电机、储能单元、功率管理系统及推进控制系统等，设备体积重量减少40%，与传统渡船相比可节能15%左右，优化和提升了该船的节能环保性。



化学动力

公司化学动力业务主要包括水中兵器动力电源及深海装备特种电源、汽车用启动电源及牵引用动力电源的研发、生产、销售或技术服务等相关业务，是国内唯一同时为奔驰、宝马、大众、通用等国际车厂的中高端车型提供起停用蓄电池的生产厂家。



案例：国内首家为奔驰配套 AGM 电池的供应商

2017 年 6 月，风帆有限责任公司为奔驰配套的首批 AGM 电池下线，将成为国内首家为奔驰配套 AGM 电池的供应商，标志着风帆产品已经处于国际领先水平，展现行业领先的综合实力。



风帆公司获评
2017 年中国电子
信息百强企业



案例：海上试验平台电力推进系统

2017 年，武汉长海电力推进和化学电源有限公司为“瑞利 10 号”海上试验平台提供电力推进系统。该系统功率为 $2 \times 1000\text{kW}$ ，全部核心设备采用自主研发的核心产品，包括冗余型功率管理系统、高性能船用变频器、低噪声推进电动机等。



海洋核动力

公司海洋核动力业务主要包括民用核电工程设计、核电工程成套、核电高端装备制造、核电技术和服 务等相关业务，由全资子公司武汉海王核能装备工程有限公司承担。



案例：核电高端装备制造和核电工程成套

武汉海王核能装备工程有限公司是国内第一家完成 AP1000 爆破阀原理样机和工程样机研制，具备辐射防护与监测系统、核岛辅助系统、常规岛系统、公用系统成套供应和工程总承包能力，是中广核“华龙一号”核级仪控设备国产化研发合作单位。

2017 年，海王核能承接防城港 3、4 号机组厂房辐射监测系统供货合同，首次实现我国自主三代核电“华龙一号”厂房辐射监测系统全面国产化设备供货；完成三代核电站 AP1000 爆破阀鉴定药筒的 IEEE 试验和阀门整机 QME-1 部分鉴定项目。



案例：签订海洋核动力平台示范工程首炉燃料组件采购合同

2017年10月，武汉海王核能装备工程有限公司举办海洋核动力平台示范工程首炉燃料组件采购合同签订仪式，标志着示范工程关键重点设备长周期订货启动迈出了实质性的第一步。海洋核动力平台示范工程项目是“海”、“核”、“堆”、“船”结合的四位一体工程，是中国首创技术。平台技术可填补中国在民用核动力船舶领域的技术空白，形成具有自主知识产权的核心技术，对中国开发利用新能源和全球能源的发展具有重大意义和深远影响。

海洋装备及配套

公司海洋装备及配套包括船用配套设备、海洋工程设备、港口起重机械、桥梁工程装备等产品，广泛应用在船舶、海洋工程、交通、物流、能源、港口等领域。



案例：首次实现国内特大桥梁三墩连续转体

2017年11月，武汉船用机械有限责任公司成功实现了3个55000KN转体球铰系统在空中转体精准合拢的施工任务，该项转体技术应用于湖北汉十高铁丁家营跨襄渝铁路特大桥。该转体工程为44号墩、45号墩、46号墩连续梁分别逆时针转动30°、30°、35°，总耗时270分钟，在空中实现完美对接，三墩转体连续梁施工在国内桥梁建设史上尚属首例。



案例：签订1200吨自航自升式海上风电多功能安装平台建造合同

2017年10月，武汉船用机械有限责任公司与尚和（上海）海洋工程设备有限公司签订1200吨自航自升式海上风电多功能安装平台建造项目总包合同、船体分包合同。1200吨自航自升式海上风电多功能安装平台是国内首艘自航式安装平台，公司为该平台配套的1200T绕桩吊机是世界海上风电施工最大吨位的绕桩吊机，配置1200吨、600吨双主钩。其中1200吨主钩在空中翻桩不需另设翻桩器，

600吨主钩可用于风机安装；升降系统采用最先进的连续型液压插销升降系统，平台升降速度可达25m/h，远优于步进式升降的12m/h；单桩举升载荷4500吨，单桩风暴支持能力7000吨。



案例：承制“大桥海鸥号”起重船的 3600 吨浮式起重机及综合电力推进系统

2017 年 8 月，正在建设中的我国首座、世界最长跨海峡公铁两用大桥——平潭海峡公铁大桥开始铺架钢梁，“大桥海鸥号”起重船将重达 1350 吨的钢桁梁稳稳架到桥墩顶。武汉船用机械有限责任公司承制该船 3600 吨浮式起重机，长海电推承制全船综合电力推进系统。



案例：DCP200 型 LPG 深井泵成功研制

2017 年，武汉船用机械有限责任公司为浙江东鹏船舶修造有限公司 3600m³LPG(液化石油气)运输船电动深井泵系统配套的首台套 DCP200 型 LPG 深井泵，完成了性能试验和 168 小时耐久试验，各项指标均满足设计要求，通过中国船级社 (CCS) 船检及船东会检，具备实船安装使用条件。



小知识

LPG深井泵系统是LPG运输船的液货装卸系统，属于核心部件，长期以来被国外厂家垄断。DCP200型LPG深井泵系统突破包括机械密封采用散热片+风冷的冷却型式、采用多级带诱导轮结构、汽蚀余量达到1.3mlc、多级离心泵水动力设计在内的多项关键技术，打破了液化气船领域电动深井泵系统的国外垄断。

优质服务

公司高度重视客户管理与服务，致力于为客户提供超越产品价值的回报。我们建立了全球化的营销服务网络，为客户提供覆盖售前咨询、售中接待和售后服务的全方位服务解决方案，得到客户的赞誉和认可。



案例：全力保障海军军演任务

2017年7月至12月，武汉船用机械有限责任公司技术员李霞林参与海军某部队执行“和谐使命-2017”军演任务，担负任务期间的装备技术保障工作，历时155天，受到部队保障部的表扬。

“李霞林同志以高尚的思想觉悟、良好的工作作风、扎实的业务技能以及丰富实践经验，积极参与装备巡查、故障诊断、技术攻关、故障排除及舰员培训等装备保障工作，多次为舰船提供了较为专业的技术支持，技术保障作用发挥明显，为我部舰船顺利完成远航任务贡献了力量。”

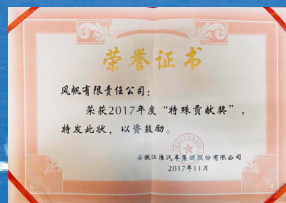
——中国人民解放军海军某部队保障部



风帆公司获得优秀
军品供应商



风帆公司获得中国
储能产业最佳储能
电池供应商



风帆公司获得江淮汽车
2017年度特殊贡献奖



案例：圆满完成第 62 次中老缅泰湄公河联合巡逻执法护航任务

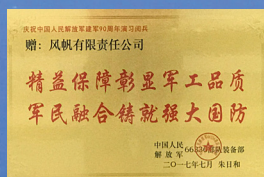


2017 年 9 月，河南柴油机重工有限责任公司圆满完成第 62 次中老缅泰湄公河联合执法护航任务，赢得了用户的赞扬和肯定。



案例：入选首批“优质船舶配套产品推荐目录”

2017 年 12 月，河南柴油机重工有限责任公司、武汉船用机械有限责任公司入选首批“优质船舶配套产品推荐目录”。该活动由工业和信息化部主导，由中国造船工程学会、中国船舶工业行业协会、中国船级社、中船重工第七一四研究所等五家单位联合主办并发布。



“部队驻训和参赛期间，贵厂抽组精干技术力量、筹备充足维修器材，全程组织精心保障，以扎实的技术作风、精湛的保障技能和无私的奉献精神，确保了部队集训顺利开展和竞赛取得优异成绩。在此，对贵厂领导和全体员工表示最衷心的感谢和深深敬意！”

——国营第六一七厂

风帆公司参加中国人民解放军建军90周年朱日和阅兵保障，荣获奖牌；

风帆公司参加2017年俄罗斯坦克两项比赛技术保障，获表彰。

2017年3月海军某部某舰船技术保障处给中国船柴大连基地发来感谢信，对公司在某号综合补给船主机恢复性修理工程中给予的支持表示感谢。





创新驱动

Leading Technologies

公司深入实施创新驱动发展战略，以增强自主创新能力为目标，提升科技创新效能，促进创新成果转移转化，助力公司成为建设国防科技强国的贡献者、发展动力装备科技的排头兵。



提升创新能力

2017 年, 中国动力全年研发投入 5.35 亿元, 拥有研发人员 2850 余人, 获省部级以上各类成果奖 43 项; 申请专利 640 项, 其中发明专利 461 项; 专利授权 280 项, 其中发明专利 148 项。截至 2017 年底, 院士 6 名, 入选国家百千万人才工程 3 人, 享受政府特殊津贴专家 30 人, 国家级、部级有突出贡献的中青年专家 41 名。



案例：启动海洋工程机电设备国家工程实验室

2017 年, 武汉船用机械有限责任公司启动海洋工程机电设备国家工程实验室建设, 完成《基础建设需求说明书》、《创新平台需求说明书》等相关制度的编制工作; 厂北实验室二楼虚拟体验中心和展示厅的建设方案通过设计评审, 并展开施工建设, 新增建设 4 个试验台; 同时规范实验室运营管理, 例会检查创新平台设计开发、知识管理项目等内容, 文档资料统一归档。

小贴士

海洋工程机电设备国家工程实验室于 2016 年 6 月获国家发改委正式批复建设, 由武汉船用机械有限责任公司作为法人单位, 联合中海油田服务股份有限公司、中船重工第七一二研究所、中船重工第七一四研究所、哈尔滨工程大学和武汉理工大学 5 家单位共同建设, 定位于面向船海工程机电设备研发及其绿色、智能技术创新, 是实现研究成果转化, 推动自主创新的支撑平台。



研发投入

5.35 亿元

申请专利

640 项

专利授权

280 项

院士

6 名

省部级以上
各类成果奖

43 项

入选国家百千万
人才工程

3 人

享受政府
特殊津贴专家

30 人

国家级、部级有突出
贡献的中青年专家

41 名



案例：获得上海市科技进步一等奖

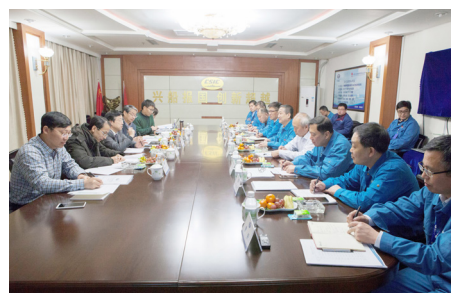
2017 年，由中船重工第七〇四研究所、上海中船重工船舶推进设备有限公司、上海海事大学三家单位联合申报的“电力推进船舶动力控制、电站控制与航向控制技术及应用”项目，获得上海市科技进步一等奖。



案例：两项目获得国家专利



2017 年，中国船舶重工集团柴油机有限公司大连基地《一种自动识别数控龙门铣床附项铣头补偿方向的方法》获得国家发明专利授权，《连杆的镗削加工辅助装置》获得国家实用新型专利授权，正式取得国家专利证书。截止目前，中国船柴大连基地 2017 年度共获得 5 项国家专利授权，其中，发明专利 2 项。



1

2

3

4

- 1、河柴重工建立国家认定的 CNAS 实验室
- 2、河柴重工成立船舶与海洋工程动力系统国家工程实验室——海洋工程双燃料发动机实验室
- 3、火炬能源与中船重工第七〇一研究所成立联合实验室揭牌
- 4、中国科学院院士、中国辐射固化协会副理事长、北京化工大学教授杨万泰在火炬能源建立院士工作站

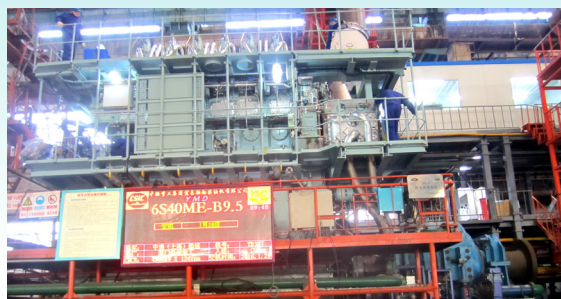
推进重点项目

2017 年，公司在研国家科研重点项目 65 项。



案例：国内首台 6S40ME-B9.5 电控型船用低速柴油机项目通过成果鉴定

2017 年，中国船舶重工集团柴油机有限公司宜昌基地制造成功国内首台 6S40ME-B9.5 电控型船用低速柴油机，通过中船重工集团有限公司的科技成果鉴定。该机型通过调整性能参数、改变定时、改动增压器匹配、排气阀导套及阻尼活塞的结构设计，扩展了主机的选型区域，并在不改变现行整机外形尺寸的情况下，降低了柴油机油耗。



案例：国内首家完成爆破阀鉴定药筒的 IEEE 试验和阀门整机 QME-1 部分鉴定项目

上世纪 80 年代，武汉海王核能装备工程有限公司进入民用核电市场，参与了我国首批核电站的建设。2017 年，在核电站辐射监测领域，华龙一号核级仪控设备研发成功；在核电站系列爆破阀研制领域，完成了 AP1000 爆破阀设计验证试验、药筒鉴定 IEEE 试验和阀门整机大部分鉴定项目，是国内首家完成该试验的单位。





案例：承担《高性能大型拖缆机关键技术及核心部件研制》项目

2017年1月，武汉船用机械有限责任公司承担工业和信息化部高技术船舶《高性能大型拖缆机关键技术及核心部件研制》项目任务书顺利通过评审。该项目主要研究高性能大型拖缆机及其配套的低压大功率马达等核心部件关键技术，大型拖缆机数字样机设计技术，850kW 低压马达、泵等关键部件研制及实船适用性以及大功率低压马达、泵核心部件的系列化设计开发。



案例：舰船用系列铅酸蓄电池通过样机鉴定

2017年，风帆有限责任公司《舰船用系列铅酸蓄电池研制项目》样机通过中国船舶重工集团有限公司鉴定。鉴定审查会专家组一致认为《舰船用系列铅酸蓄电池研制项目》工艺可靠，性能优良，同意该项目样机用于舰船使用。



案例：承担国家科研专项《甲板机械质量品牌专项》

甲板机械质量品牌专项是工业和信息化部高技术船舶科研计划专项之一，在加快建设“海洋强国”战略目标、《中国制造2025》《船舶配套产业能力提升行动计划（2016-2020）》等项目背景下提出，由工业和信息化部、财政部联合批复，武汉船用机械有限责任公司牵头承担，以高效节能甲板机械研制为目标，构建核心部件自主配套以及产品试验验证体系，完成甲板机械集成控制器、螺杆泵和永磁电机等核心部件自主研发，形成高性能电动甲板吊机、永磁高效舵机等品牌产品，实现工程示范应用。



案例：研发成功锂电 48V 系统电池

2017年，风帆有限责任公司研发成功车载混动系统48V8Ah电源模块，已完成向通用、吉利和奇瑞三家车企送样，并完成吉利预研项目48V25Ah混动电源模块的样品制作。48V系统由功率型电源、电机、DC-DC转换器三大件组成，以能量小于1kWh的功率型锂离子电池组替代铅酸电池，用BSG电机替代传统的启动电机和发电机，实现自动起停、能量回收、动力辅助等功能，节油率达到15%左右。电池已通过了Un 38.3《Transport of Dangerous Goods – Manual of Test and Criteria – Lithium batteries》安全标准检测。

促进成果转化

2017 年，报告期内，公司新接订单 213.62 亿元，期末手持订单 51.17 亿元。



案例：《基于军用技术的船舶电力推进系统产业化发展》 项目荣获上海市企业管理现代化创新成果奖

2017 年，上海中船重工船舶推进设备有限公司《基于军用技术的船舶电力推进系统产业化发展》项目荣获上海市企业管理现代化创新成果三等奖。本次获奖项目是公司通过管理创新推动民品产业化发展的重大成果。作为公司的优势军工专业，电站和电机专业有着近 30 年军用技术储备，公司以拓展专业领域、占领新的技术制高点、提升核心技术竞争力，实现技术成果孵化的为目标，紧密贴合民用船舶和海洋工程的市场需求开展科研攻关工作。在专业研究方向上，锁定以民船电力推进和民船电站科研为主要研究方向，为船舶电力推进系统打入民用市场奠定了技术基础和人员保障。通过管理的创新，技术的创新，制度的创新，使船舶电力推进系统在短短几年内成为公司民品的优势产业。





国际运营

Internationalized Operations

公司充分利用好国内国外两个市场、两种资源，积极推动公司安全高效、绿色低碳、可持续发展，真正成为世界一流优秀企业，在开启更大国际舞台的新征程上谱写新的辉煌。



参与“一带一路”建设

公司积极出口优质产品到“一带一路”沿线国家，深化与沿线国家的贸易往来和合作，以实际行动支持国家“一带一路”发展战略。



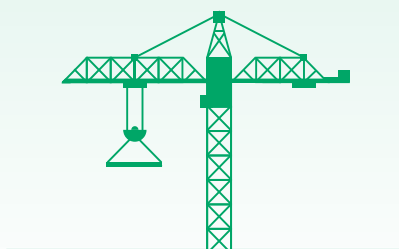
案例：又一批钢铁侠踏上丝绸之路

高
80
多米

重
1500
多吨

吊具下起重量
65 吨

外伸距
65 米



2017 年 9 月，武汉船用机械有限责任公司为毛里求斯路易港建造的 2 台 65t-65m 超巴拿马型岸边集装箱起重机发运。该产品为自主设计、制造的半自动化岸边集装箱起重机设备，配有船型扫描系统、电子防摇系统、整机防撞系统等，赢得了业主、OMG 监理及德国咨询方的好评。



案例：CHD622 柴油机获俄罗斯船级社型式认可



2017 年 10 月，河南柴油机重工有限责任公司首批 4 台 CHD622V20XZ 柴油机通过俄罗斯船级社和用户现场验收。该型柴油机采用相继增压技术，可大幅改善柴油机低负荷性能，对开拓和巩固俄罗斯等外贸市场具有重要意义。



案例：参与孟加拉帕德玛大桥项目以品质赢得信赖

2017年7月，武汉船用机械有限责任公司参与的“一带一路”重要枢纽工程——帕德玛大桥项目，继前期项目首制件出厂验收后再次迎来孟加拉国 MASUD 少将、帕德玛大桥、河道治理项目及铁路建设项目总监 KADER 先生等一行 12 人的考察团。公司展示了在技术研发、生产制造、试验检测等方面的综合实力，得到了 MASUD 少将和项目经理 KADER 先生的高度评价。



开拓海外市场

公司顺应国际市场变化，找准契合点积极开拓海外市场，研制出一批能够满足用户多元化、个性化需求的产品。2017年，公司积极拓展非洲市场，大力开发拉美市场，国际化运营规模不断扩大。



案例：几内亚固定式起重机项目提前交付

2017年4月，武汉船用机械有限责任公司为非洲几内亚博凯内港建造的 10 台固定式起重机完成全部安装任务，提前交付。该项目是公司承接的国外大批量散件安装项目，克服了交通、气候等一系列不利因素，设备的投产，为博凯内港实现年 3000 万吨装卸目标提供了有力保障。



案例：中国船柴交付厄立特里亚的 2 台低速柴油机零故障试运行

2017年，中国船柴为厄立特里亚制造的 2 台 12K60MC- 陆用低速柴油机经过连续 336 小时的运行试验，全程零故障和零停机，得到对方认可，也为公司在陆用电站制造领域带来了新的发展契机。





案例：武汉船机建造黎巴嫩的黎波里港新地标

2017 年 3 月，武汉船用机械有限责任公司建造的 2 台岸边集装箱起重机和 4 台轮胎吊顺利交付。黎巴嫩前总理纳吉布·米卡提 (Najib Makati)、中国驻黎巴嫩大使王克俭、黎巴嫩海关关长及的黎波里港总经理出席开港仪式暨设备欢迎仪式。全部设备均在德国 IPEMS 公司的监制下完成，并配备电子防摇等先进控制系统，拥有极高的操作稳定性和精准度，是该港口的第一批集装箱设备。其中岸边集装箱起重机也是目前黎巴嫩地区起重重量最大、外伸距最长、起升高度最高的岸桥设备。





合作共赢

Win-win Cooperation

中国动力积极践行公平运营，遵守国内外法律、法规、政策要求，严格恪守商业道德，推进与各利益相关方的交流与合作，加强供应链管理，助力行业发展与进步，承担企业肩负的道义和责任。



推进多方合作

我们积极与上海、湖北等地区政府建立良好的沟通和合作关系，积极推进产学研合作，深化企业之间产品、技术、市场等多维度合作，实现共同发展。



案例：签订“船舶动力配套件生产及军民融合产业能力建设项目”协议

2017 年 8 月，国务院国资委、上海市政府联合举行加快建设具有全球影响力科技创新中心推进会，上海齐耀重工有限公司与闵行区签订了《船舶动力配套件生产及军民融合产业能力建设项目》战略合作框架协议。船舶动力配套件生产及军民融合产业能力建设项目是以智能制造、绿色制造为特色的产业化基地。



1

2

- 1、中国船柴与曼恩机械有限公司签订长期战略合作协议
- 2、火炬能源与新加坡能源研究院备忘录签约仪式



案例：风帆公司和京东集团签署战略合作协议

2017年8月，风帆公司与京东集团签署战略合作协议，发力汽车后市场领域。双方将在提升消费者购物体验、促进品牌提升、新产品上线、O2O等多个方面展开深度合作。2017年，风帆公司电商项目取得了良好的销售成绩，依托京东销售平台和全国600余家一级服务商及上千家服务门店，在全国200个城市，为在京东购买的风帆蓄电池消费者提供快捷的蓄电池安装、检测服务，并提供后期的蓄电池解决方案。

风帆公司&京东集团品牌战略合作签约仪式



案例：武汉船机与天海防务签署战略合作协议

2017年1月，武汉船用机械有限责任公司与天海防务签署“武汉船机·天海防务战略合作协议”，是双方前期“能力共享”合作的再度深化。今后双方将依托各自优势，加强产品升级与科研创新，搭建平台，深化领域，扩展空间，完善机制，推动互利双赢，全面实现能力资源共享、战略决策支持共享。



打造责任供应链

公司规范供应商和分包商管理制度，健全供应商和分包商准入和退出机制，探索将增值服务能力、员工权益保障、环境保护等因素纳入供应商审核条款，携手上下游共同打造责任供应链。



1

2

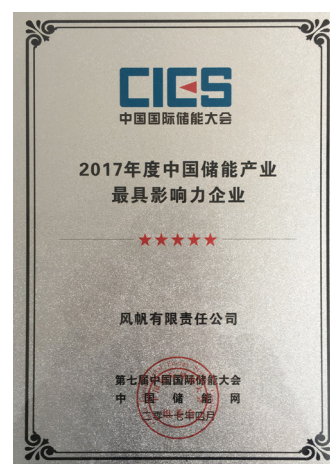
1、火炬能源召开 2017 年经销商大会

2、火炬能源召开 2017 年供应商大会

促进行业发展

2017 年，公司有两家子公司是国家或国际相关行业标准的重要制定者。

单位	内容	类型	编号	参与程度
河南柴油机重工有限责任公司	瓦斯内燃发电机组 瓦斯预处理通用技术条件	瓦斯治理 与利用	NB/T 10041- 2017	主持
武汉船用机械有限责任公司	船用起重机 噪声要求与测量方法	国际标准	ISO 21131	主编
武汉船用机械有限责任公司	船用起重机 使用与维护要求	国际标准	ISO 21132	主编





运营保障

Operation Guarantee

中国动力以提升运营效率为目标，以完善质量管理为抓手，以落实安全实践为底线，以践行绿色低碳为导向，建立全面运营保障体系，提升管理水平，构筑企业持续健康发展基石。



提升运营效率

2017 年，我们狠抓管理提升，加强企业管控，降本增效取得明显成效，运营效率显著提升。



案例：优化产能布局 发挥规模效益

2017 年，中国动力积极推进内部资源优化整合，完成低速柴油机业务整合重组，整合宜昌船柴、大连船柴、青岛船柴资产，在青岛设立中国船柴总部，打造“一总部 + 三基地”的战略布局，建立统一的销售平台、战略采购平台、全寿命服务保障平台、集成研发平台和管理平台。

成立以来，中国船柴由总部统一负责战略规划、市场开发与销售、服务保障与培训、集成研发与设计、经济运行、供应商管理、财务管控与产业整合与管理再造，优化产能布局、减少内部竞争，降低采购和制造成本，改善资金使用效率，同时，公司加速打造低速机研发、销售、售后服务于一体的服务体系，进一步提升公司低速柴油机业务的整体竞争力。



青岛基地



案例：以逆向管理促效率提升

目标成本降低

362 万元



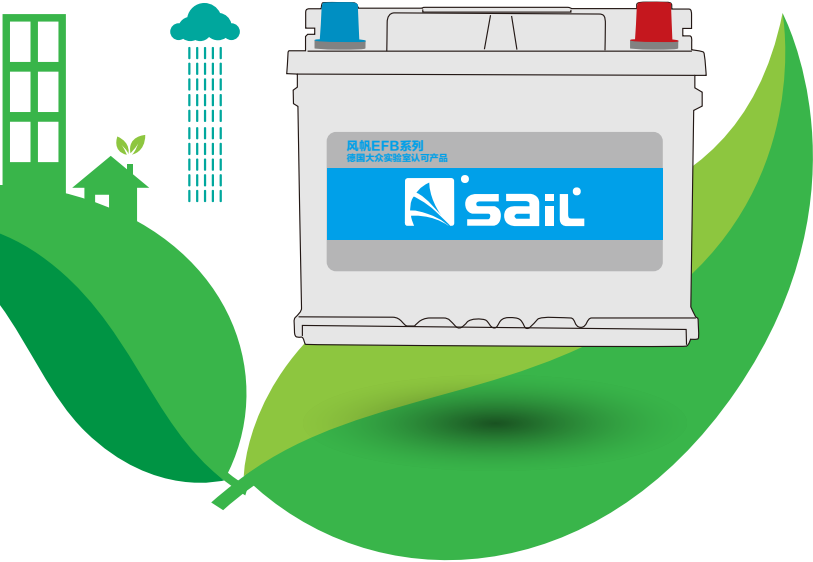
2017 年，武汉船用机械有限责任公司推行成本倒逼机制，实施强力管控。对新承接的未达到目标毛利合同，通过加强设计成本与工艺成本的评审、明确物资采购及外协外包等专用费降本目标、优化工艺核减工时降低人工成本、推进库存零部件及原材料的利库与转用等五个方面的措施，使得目标成本降低 362 万元，综合毛利率 10% 左右。对承接合同已达到规定毛利率的合同，继续通过设计、工艺成本的优化，采取机电配套件选型国产化、控制毛坯余量降低加工成本以及库存物资的利库等措施，累计降低成本 35 万元，综合毛利率达到 11%。

完善质量管理体系

2017 年，我们坚持质量第一，效益优先，认真推进“三个五”精益化质量管理体系，不断完善管理制度和流程，推动质量管理上新台阶。

案例：质量管理体系通过国际知名企业审核

中国船舶重工集团柴油机有限公司宜昌基地供应商质量管理体系获得日本三菱日立电力系统株式会社（MHPS）西门子公司审核。三菱日立公司对照供应商质量管理体系审核清单中的 18 个大类 147 个检查点，通过查阅文件、现场提问、实地查看等方式，对宜昌基地质量合规部、制造研发部、采购部、钢构厂、机加一厂等单位进行了全面的审核，认定宜昌基地成为其合格供应商。



案例：三型产品同时获得德国大众认可

2017 年，风帆有限责任公司 OTS 送样德国大众测试的冲孔 / 联铸 EFB 电池性能表现良好，德国大众确定同时给予风帆冲孔 / 联铸 EFB59Ah 电池、EFB69Ah 电池、EFB70Ah 三个型号电池产品认可。风帆公司 2012 年开始研发起停系统用 EFB 电池，浇铸工艺 EFB 电池逐步获得德国大众及奥迪认可，并实现批量供货。为进一步提升电池性能、提高生产效率、降低生产成本，2014 年开始研发冲连工艺结构 EFB 电池，经过反复验证及不断改善，完成产品开发并按要求进行 OTS 送样测试。

落实安全实践

2017 年，我们认真落实国家关于安全生产工作的部署，履行安全生产主体责任，严格执行安全生产检查工作责任制，做到安全投入到位、安全培训到位、基础管理到位和应急救援到位，安全生产形势平稳。



案例：提升员工安全意识和能力

2017 年，武汉船用机械有限责任公司开展完成包括新员工、转岗（人工）、新任或调整中层干部在内的人员安全教育，实现了全员安全培训全覆盖。开展一级培训 56 项，共 1118 学时、9300 人次，全员人均受训 10.4 学时；二级培训 797 项（含子公司），课时为 1935 学时、29886 人次，全员人均受训 18.5 学时。



公司人事制度、企业文化、质量管理、保密、双体系等；本部门规章制度、拟安排相关岗位职责和规范、本岗位安全风险及防范、本岗位具体业务技术技能训练等。



职业道德、劳动纪律、岗位技能



岗位安全和环境教育、岗位职责、岗位技能



安全生产标准化考核评分细则—舰船设备研制单位（2016 版）



职业危害岗位告知及职业病预防知识培训



职业健康安全管理体系 GB/T28001-2011；环境管理体系 GB/T24001-2016



班组建设培训



安全管理相关知识



安全文化内涵及创建相关要求



案例：开展应急管理培训

2017 年，中国动力积极开展应急管理培训，提高应急管理水平、降低突发事件带来后果。



武汉船用机械有限责任公司开展创伤急救处理培训



淄博火炬能源有限责任公司开展消防应急演练



武汉海王核能装备工程有限公司开展人身伤害事故应急演练



践行绿色低碳

2017 年，公司万元产值综合能耗 0.2 吨标煤 / 万元、二氧化硫排放量 255.1 吨、氮氧化物排放量 232.4 吨。



上海虹桥枢纽公共事务中心分布式供能项目

环保与节能产品享誉国内外

上海齐耀重工有限公司研制的火炬排放装置、余热锅炉、焚烧炉，广泛应用于石油化工环保领域，主要处理石化装置在各种工况下必须排放的可燃气体、有毒有害介质，将废物无害化处理，并进行余热余压利用。研发包括热气机动力装置、城市天然气分布式供能系统在内的螺杆压缩机系列产品一直保持国内石化行业工艺气领域领先地位，并出口到伊朗、乌兹别克斯坦、韩国、伊拉克等国家，承建的上海中心天然气分布式供能项目，荣获 2016 年中国分布式能源优秀项目一等奖。





以人为本

People Oriented

中国动力秉承以人为本、尊重人才的发展理念，积极维护员工权益，促进员工职业发展，开展员工职业健康教育，关爱员工工作生活，为员工构筑既能成就事业，又能创造幸福生活的平台。



维护员工权益

公司严格遵守《劳动法》、《劳动合同法》等相关法律法规，坚持平等雇佣，不断提高员工的薪酬待遇，尊重每一位员工的劳动权利和发展需求，不因民族、性别、年龄、健康状况、文化教育不同对员工实行差别化聘用和待遇。



案例：推进女职工权益保障工作

2017 年，武汉船用机械有限责任公司重视女职工权益保障工作，强化创新，主动作为，深入实施“311”工作计划，即女职工建功立业、素质提升、爱心帮扶三项工程，深化女职工维权行动，夯实女职工组织基础，获得政府主管部门肯定。



武汉市总工会女工部部长看望慰问公司获奖女职工



案例：厂务公开向纵深拓展

2017 年，河南柴油机重工有限责任公司修订《河柴重工公司厂务公开管理办法》，通过会议、文件、厂报、广播、OA 平台等多种形式进行公开。公开内容包括企业的“三重一大”；生产经营、质量工作、创客平台成果、党风廉政建设、干部聘任等；做到了“四个延伸”，即：向生产经营的全过程延伸，向职工关心的热点、难点延伸，向改革发展的重点延伸，向车间班组一线延伸。

促进员工发展

公司关注员工发展，建立多序列职业发展通道，不断完善员工培训制度，通过“传、帮、带”培养后备人才，实现高技能的推广传承。同时为员工搭建学习和施展才华平台，激发员工实现自我价值，帮助员工提升技能，提供员工终身学习就业能力。



风帆公司打造移动“风帆学院”



案例：完善职工发展通道

2017 年，公司创建多序列职业发展通道。武汉船用机械有限责任公司技术人员晋升分为技术管理与专业技术路线，专业管理人员晋升分为行政晋升与专业管理路线，技能人才按技能等级晋升，同时还设置高级人才体系，高级技术人才、高级管理人才、高级技能人才，补充丰富员工晋升空间。

上海齐耀重工有限公司建立管理、技术、销售、操作四个职系的岗位体系，完善员工职业发展通道，实施专项人才培养计划，重点加强对四类人才（学科带头人、产业领军人才、职能管理专家、技能专家）的统筹培养。

风帆有限责任公司开展专业技术（工程类、经济类、会计类）职务评聘、普通职员职级晋升、优秀技术人才（资深工程师、主任工程师）、质量专家、设备工程技术专家、工人技术等级评选，建立激励与价值贡献相匹配的机制，促进科研、管理、技能等各类人员的人才梯队建设。

武汉海王核能装备工程有限公司员工职业发展包括管理序列、专业业务序列和职称序列三个体系，保证员工多样化的发展平台和晋升通道。

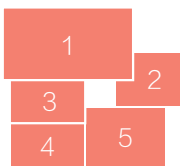


案例：建立健全人才培养体系

河南柴油机重工有限责任公司建立健全“分层分类、系统完善”的培训体系，形成新员工培训、管理培训、技术培训、营销培训、生产培训和专业培训等组成的系统培训体系，形成“培训—提高—再培训—再提高”的人才成长模式。2017 年，河柴重工全年投入培训经费 45 万余元，组织各类专业培训 63 个，培训 1379 人次、221 课时，累计选派 190 余人次参加中央组织部、集团公司和省市等相关行业部门组织的专项培训。



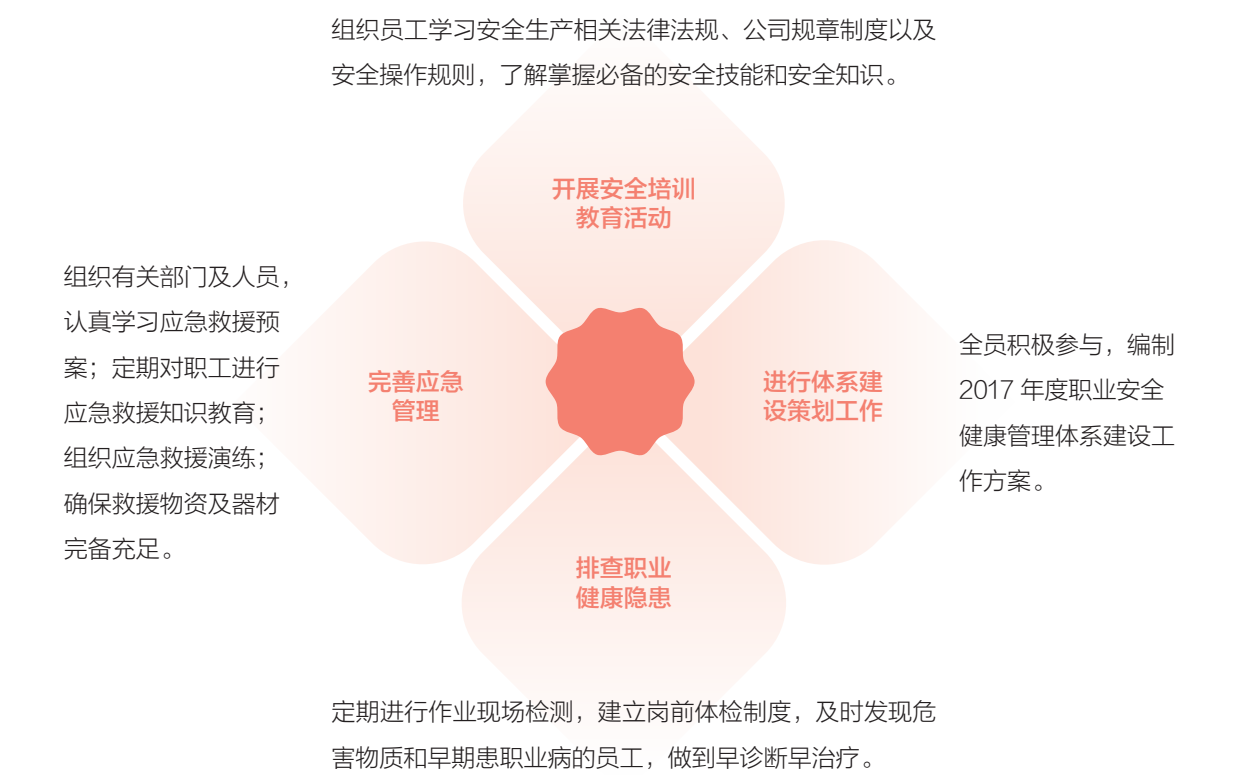
案例：榜样力量



- 1、中国船柴宜昌基地机加一厂龙门铣班获中央企业青年文明号称号
- 2、中国船柴宜昌基地周磊获全国技术能手称号
- 3、武汉船用机械有限责任公司特种机械部获得“全国工人先锋号”荣誉称号
- 4、武汉船用机械有限责任公司首席技师周虎当选湖北省首批“荆楚工匠”
- 5、武汉船用机械有限责任公司柳兆林获得武汉市“大城工匠”称号

保障职业健康

公司视员工的安全健康为最大的财富，建立完善的职业安全与健康管理体系，加强作业环境和个体防护设施管理，从源头控制职业危害，保护员工身体健康。



火炬能源开展职业健康体检

关爱员工生活

2017 年，公司从平衡员工工作生活、关心女性员工、帮助困难员工、关心离退休员工等方面开展全面员工关爱工作，进一步提升了员工的幸福感和归属感。

平衡工作生活

- 以职代会为载体，拓宽民主参与渠道，及时反映职工心声
- 组织各类文体活动，让员工在工作之余放松身心

关心女性员工

- 组织专项体检
- 设立“女性特殊关爱室”
- 举办健康生活专题讲座

帮助困难员工

- 主动走访了解员工困难，发放困难职工补助金
- 组织捐款捐物活动，聚集大家力量给予帮助

关心离退休员工

- 组织休闲活动；组织开展绘画、摄影、体育比赛、舞蹈等活动
- 定期慰问离退休员工，切实解决生活中的困难和问题



01



02



03



04

- 01 武汉船用机械有限责任公司举办“合理营养·助力健康”的女职工课堂
- 02 火炬能源团员青年趣味运动会
- 03 火炬能源拔河比赛
- 04 火炬能源发放防暑降温用品
- 05 武汉船用机械有限责任公司慰问困难职工



05



社区参与

Community Participation

中国动力积极履行社会责任，全面推进责任行动，参与社区建设，带动地区发展，完善基础设施建设，为企业所在地经济、社会发展贡献力量。



开展扶贫助困

公司致力于帮扶困难地区经济社会发展，将扶贫与扶智相结合，通过产业扶贫、教育扶贫等方式，建立起“造血”式扶贫机制，把扶贫工作真正落实到位。



案例：脱贫攻坚献力量

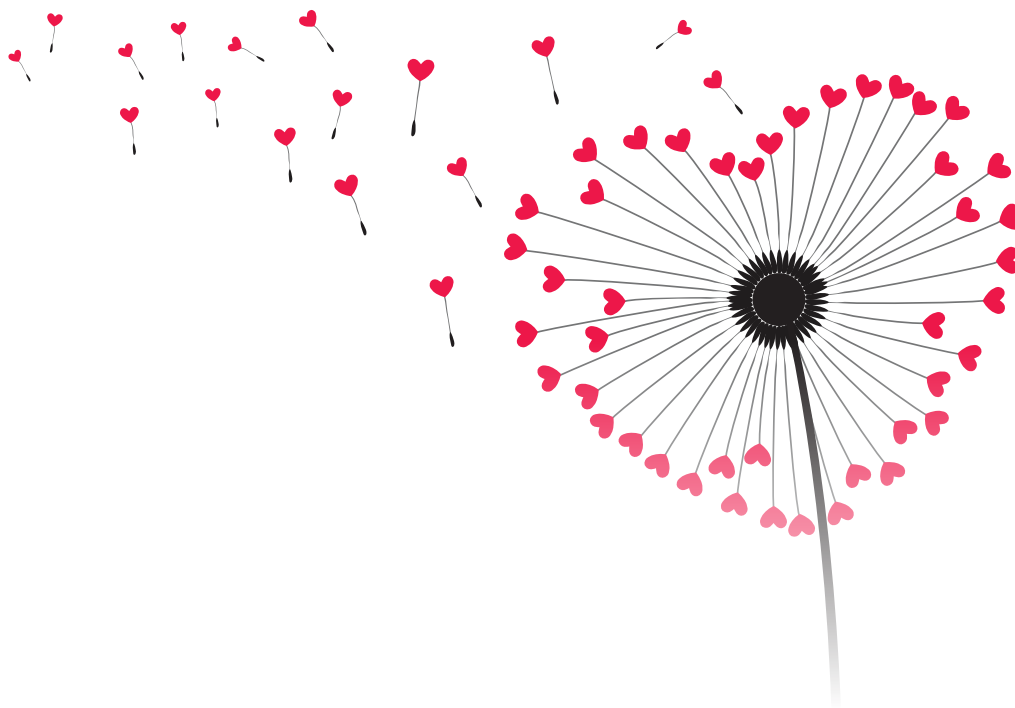
宜昌市枝江市百里洲镇三洲村是中国船舶重工集团柴油机有限公司宜昌基地的定点扶贫村。2017 年，公司投入 36 万元开展精准扶贫，采购 500 多株桂花树、红叶石楠等苗木及 1000 多平方米的草坪；联合其他扶贫工作组为村 41 个精准贫困户购买人身意外伤害保险；走访调研、助学扶智，目前 10 户贫困户已脱贫，就业 15 户，危房改造 7 户，助学扶智 8 户，低保兜底 27 户；开展“献爱心购扶贫梨”、“向云南勐腊丘北地区贫困学子捐款”活动；参加为留守儿童送书籍及文体用品的“兴船相伴”系列帮扶活动，与贫困学生实行结对帮扶。



“兴船相伴”系列帮扶活动



长海电推到通城县开展精准扶贫活动



推动社区发展

企业发展离不开良好的社区环境，公司同当地社区加强紧密联系、建立和谐稳定的社区关系，实现公司和社区共同发展的双赢局面。

案例：青年志愿者在行动

2017 年 3 月 -4 月，武汉船用机械有限责任公司先后组织开展青年志愿者活动，70 余名青年志愿者为社区居民提供了医疗咨询、电脑咨询、电器修理、自行车修理、幼儿园绿化、公园植树等服务，受到群众欢迎。



案例：赠人玫瑰 手有余香



风帆公司青年志愿者开展社区服务

2017 年，风帆有限责任公司开展志愿服务活动 2000 余人次，“希望工程爱心使者俱乐部”深入边远山村，捐资助学，帮助贫困孩子完成学业；“爱心救援联盟”无偿开展车辆救援活动，2017 年累计实施救援行动 1500 余车次，受到《燕赵晚报》等多家媒体关注，社会公益救援队已经成为风帆人奉献爱心的新名片，救援联盟发起人白富贵被保定市莲池区委、区政府授予“莲池区好人”称号。



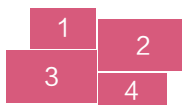
热心慈善公益

公司积极参与社会公益慈善事业，组织开展关爱留守儿童、关爱老人、慈善捐赠等活动，通过自身努力传递爱心，汇聚社会正能量。



案例：关爱留守儿童

2017 年，武汉海王核能装备工程有限公司组织慰问留守儿童活动，陪同留守儿童绘画、参观武汉市科技馆，带领残疾儿童参观图书馆等。



- 1、广瀚动力志愿者慰问清洁工人
- 2、火炬能源志愿者便民服务
- 3、风帆公司爱心使者俱乐部爱心助学
- 4、风帆公司组织为困难员工爱心捐款

展望2018

2018 年是贯彻党的十九大精神的开局之年。这一年，我们将按照中央“五位一体”总体布局和“四个全面”战略部署，以新理念引领新发展、以深化改革打造新优势，努力打造公司成为以军为本，军民融合，海陆并进，具有梯次性发展的“军转民”动力装备龙头。

加强党的建设，夯实发展根基。深入学习宣传贯彻十九大精神，坚持“抓党建从工作出发、抓工作从党建入手”的党建工作方针，深入开展“两学一做”，将党建优势转化为发展优势，夯实公司可持续发展的思想、政治、组织和人才根基。

着力深化改革，聚焦价值创造。落实协调发展理念，聚焦发展目标，综合推进军品与民品、制造与服务、产业发展与资本运营、经济发展与文化建设四方面的协调，推进军民融合深度发展。

强化创新驱动，追求品质发展。落实创新发展理念，把创新摆在公司发展全局的核心位置，综合推进技术创新、组织创新、商业模式创新和体制机制创新，厚植发展优势，建设和增强发展新动能。

深化伙伴合作，追求共赢发展。落实开放发展理念，坚持对内对外开放，谋求合作共赢发展，围绕提高市场竞争力，以开放促发展，着力加强售后服务体系建设。

发展绿色经济，追求低碳发展。落实绿色发展理念，充分体现节能、环保、低耗要求，综合推进绿色设计、绿色制造，提供绿色产品，加大新能源、环保产业发展，推动可持续发展。

推动价值共享，追求和谐发展。落实共享发展理念，坚持以人为本，综合推进公司、员工、利益相关方共享发展，落实国家扶贫政策、救灾政策，积极参与社区发展，在建设海洋强国和强大国防中建功立业。

2018 年，我们将继续肩负强军强企使命，创新创业、奋勇争先、破浪前行，强化“四个意识”、强力改革创新、践行新时代高质量发展理念，为全面推进中国动力新的发展篇章而努力奋斗！

责任管理

中国动力坚持以可持续发展为核心，将社会责任理念融入企业的发展战略，融入企业的管理运营，不断建立和完善公司的社会责任管理体系和利益相关方参与机制，致力于创造经济、社会和环境综合价值，企业履行社会责任的能力和水平不断提升。

责任战略

公司秉承“开放包容、价值创造、创新超越”的理念，将社会责任融入企业管理和运营，坚定履行政治责任、经济责任、环境责任、员工责任和社区责任，与国家、投资者、客户、商业伙伴、同行、员工、社会组织、社区公众等构建起和谐发展的良好局面，探索形成具有公司特色的社会责任推进模式和履行社会责任的文化氛围。



社会责任工作模型

责任治理

公司深入推进企业社会责任工作，将社会责任履责要求分解到总部各部门和各级子公司，促进社会责任工作全面落地。同时，公司积极推进社会责任沟通平台与渠道的建设，将在中文门户网站建立“社会责任”专栏，每年定期发布社会责任报告，使社会责任工作更具系统性和长期性。

动力公司各职能部门职责

综合管理部：负责安排公司总经理办公会、专题办公会等重要会议并整理会议纪要；负责公司法律事务及规章制度管理，指导成员单位开展法律工作规范规章制度制定；负责公司公文、档案管理；负责公司新闻宣传及其策划、组织与实施，归口管理公司网站、微信等媒体和宣传工具；负责公司信息化建设的实施和运维管理工作。

战略规划部：负责研究有关国内外经济、产业发展政策对公司发展战略的作用与影响，突出应对建议与步骤方案；负责研究提出并组织贯彻落实公司发展战略和军民融合发展战略，推进军民融合深度发展，组织制定中长期发展、产业结构调整等规划并组织实施；负责公司产业发展和产能优化调整规划、计划，并据此组织公司固定资产投资项目前期论证工作等。

证券部：负责做好与中国证监会、上海证券交易所等上级部门的联络工作，准备和递交国家有关部门要求公司股东大会和董事会出具的报告及文件，完成监管机构等上级部门布置的任务；负责筹备股东大会、董事会和监事会会议的召开，以及认真执行公司信息披露工作制度；负责及时了解募集资金投入项目的进度，资金投入情况以及公司的重大事件等。

人力资源部：负责研究制定公司人力资源管理规章制度、人才发展战略和中长期规划；负责公司人事、薪酬、社会保险、企业年金、员工劳动合同管理；负责公司专业技术人才队伍和技能人才队伍建设与管理；负责公司员工教育、岗位培训政策措施的制定与业务指导，公司员工教育培训规划并组织实施等。

财务部：负责制定公司财务会计规章制度并组织实施，指导和监督成员单位的财务管理和会计核算工作；负责制定公司全面预算管理办法，组织实施全面预算工作；负责公司会计核算管理工作，会计政策和税收筹划工作，组织编报公司财务月报、季报、年度财务决算报告；负责公司财会队伍业务建设工作等。

生产管理部：负责公司质量、安全生产、职业健康、节能减排、环境保护的归口管理；负责推进和指导成员单位质量管理体系、安全生产管理体系、职业健康管理体系、能源管理体系、环境管理体系与武器装备科研生产许可、装备承制单位资格等资质体系的建立和运行；负责组织生产相关培训、相关技术机构和培训中心的业务管理等。

军品部：负责公司军工科研生产归口管理，统筹公司军工重大问题的协调和组织管理工作，满足军工任务需要；负责研究制定公司军工产品发展战略、中长期规划、年度计划及军工产品科研生产的各项管理规章制度，并组织实施；负责归口管理公司军工产品科研生产合同、定型实验计划、物资军事运输计划等。

利益相关方的期望与沟通

利益相关方	期望和诉求	回应渠道和方式
国家	遵守法规 依法纳税 保障国家安全 国有资产保值增值 绿色环保、节能减排 带动经济、社会发展	工作汇报 调研座谈 上报总结 信息报送 接受监督考核
投资者	资产保值增值 提高偿债能力 规范公司治理 防范经营风险 股东权益保护	股东会议 董事会议 日常沟通 信息披露
客户	优质产品和服务 满足多元化需求 价值增值	项目合作 技术培训 客户关系管理
商业伙伴	恪守商业道德 合同履约 公开公平采购 互利共赢、共同发展	公开招标和采购信息 谈判和交流
同行	公平竞争 推动行业发展和技术进步	行业会议 研讨会
员工	薪酬福利 保障权益 职业发展 教育培训 良好的工作环境 价值实现	职工代表大会 各级工会 意见征集 困难员工帮扶方案
社会组织	支持与参与社会团体 组织活动 遵守协会章程	参与活动 提供必要的支持
社区和公众	服务社区发展 支持公益事业 提供就业保障	合作共建 扶贫助困 抢险救灾 志愿者活动

报告指标索引

中文标题		中国企业社会责任编写指南 (CASS-CSR3.0)	全球报告倡议组织 《可持续发展报告指南》(G4)
报告说明		P1.1, P1.2, P1.3, P1.4, P1.5	G4-28, G4-29, G4-30, G4-31, G4-32, G4-33
董事长致辞		P3.1, P3.2	G4-1, G4-2
责任专题		P4.2	G4-4
关于我们	公司简介	P4.1	G4-3, G4-4, G4-6, G4-9
	专注领域	P4.4	G4-6
	组织架构	P4.7	G4-34
	企业文化	G1.1	G4-42
公司治理	两会建设	P4.7	G4-34
	股权结构		
	投资者关系	M1.1, M1.2, M1.3	G4-EC1
	守法合规	P4.7	G4-EC1
客户至上	产业整合与管理再造	S1.1	G4-SO7
	以军为本	s1.6	G4-4
	军民融合	s1.6	G4-4
	优质服务	M2.1, M2.3	G4-56
创新驱动	提升创新能力	M2.7, M2.8, M2.10, M2.12	
	推进重点项目	M2.7, M2.8, M2.10, M2.12	
	促进成果转化	M2.7, M2.8, M2.10, M2.12	
国际运营	参与“一带一路”建设	P4.2, S1.6	G4-4
	开拓海外市场	P4.2, S1.6	G4-4
合作共赢	推进多方合作	M2.2, M3.6, G3.2	G4-56
	打造责任供应链	G3.1, G3.2	G4-12
	促进行业发展	M2.7, M2.8, M2.10, M2.12	G4-8
运营保障	提升运营效率	M2.2, M2.5, M3.2	G4-56
	完善质量管理体系	M2.2, M2.5, M3.2	G4-56
	落实安全实践	E2.2, E2.7, E2.9	G4-LA8
	践行绿色低碳	E1.1, E1.6, E2.18, E2.2, E4.5	G4-EN31
以人为本	维护员工权益	S2.3, S2.4, S2.5, S2.6,	G4-LA2, G4-LA5
	促进员工发展	S2.24, S2.25, S2.26	G4-LA5, G4-LA10, G4-LA12
	保障职业健康	S2.17, S2.18, S2.19, S2.20, S2.21, S2.22	G4-LA5, G4-LA8
	关爱员工生活	S2.28, S2.29	G4-LA2
社区参与	开展扶贫助困	S1.6	
	推动社区发展	S1.6	
	热心慈善公益	S4.14, S4.5	
展望2018		A1	
责任管理	责任战略	G1.1, G1.4	G4-43
	责任治理	G2.1, G2.2, G2.3, G2.4, G2.5	G4-37
	利益相关方期望和沟通	G5.1, G5.3	G4-24, G4-27
报告指标索引			G4-32
意见反馈		P1.5	G4-31